



# TEKAD HASiL 2026 - 2030

DEMI NEGARA  
UNTUK RAKYAT  
OLEH HASILIAN

LEMBAGA HASIL DALAM NEGERI MALAYSIA

10 MAC 2025

## Hakcipta Terpelihara

Semua hak terpelihara. Tiada mana-mana bahagian jua daripada penerbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan dalam bentuk yang boleh diperoleh semula atau disiarkan dalam sebarang bentuk dengan apa jua cara elektronik, mekanikal, fotokopi, rakaman dan/atau sebaliknya tanpa mendapat izin daripada:

Bahagian Pengurusan Strategik,  
Jabatan Penyelidikan dan Strategik,  
Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia,  
Aras 13, Menara Hasil,  
Persiaran Rimba Permai, Cyber 8,  
63000 Cyberjaya,  
Selangor

e-mel: [JabatanPenyelidikanDanStrategik@hasil.gov.my](mailto:JabatanPenyelidikanDanStrategik@hasil.gov.my)

Tekad Hasil 2026-2030

# **TEKAD HASIL**

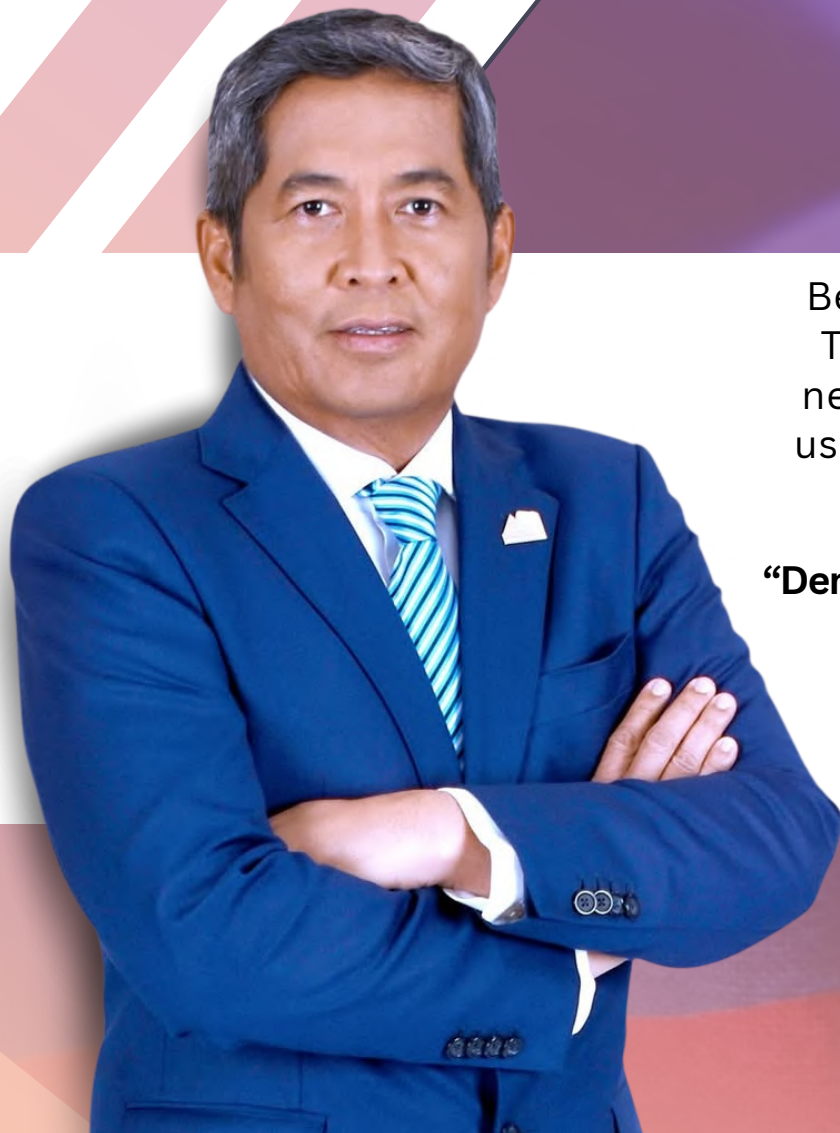
## **2026-2030**

# TEKAD HASIL

Penyataan Awal  
Komitmen LHDNM Ke Arah  
Pelan Korporat 2026-2030

## ASPIRASI

Ke Arah HASIL 3.0  
Pentadbiran Cukai Secara  
Masa Nyata (*Real Time*)



Bersama-samalah kita menanamkan  
TEKAD untuk terus berjasa kepada  
negara ini. Percayalah, apa yang kita  
usahakan sepanjang perkhidmatan di  
organisasi kita ini adalah:

**“Demi Negara, Untuk Rakyat, Oleh Hasilan”.**

**Datuk Dr. Abu Tariq Bin Jamaluddin**  
**Ketua Pegawai Eksekutif Hasil**

**7 Januari 2025**

# VISI

PENTADBIR CUKAI  
BERPRESTASI TINGGI

# MISI

MENINGKATKAN DAYA SAING  
PRESTASI PENTADBIRAN CUKAI  
SEJAJAR DENGAN  
ASPIRASI NEGARA



# TERAS KEBERHASILAN

**MELONJAKKAN KECEKAPAN  
PENGOPERASIAN EKOSISTEM  
PERCUKAIAN NEGARA BERTERASKAN  
AKTA CUKAI PENDAPATAN 1967  
DAN AKTA-AKTA LAIN DI  
BAWAH SELIAAN**



## **INOVASI DAN DIGITALISASI OPERASI**

### **OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK**

- ✓ Pendidikan Cukai dan Digitalisasi Penyampaian Perkhidmatan
- ✓ Pemodenan Infrastruktur Ke Arah Kecerdasan Buatan
- ✓ Transformasi Sistem Aplikasi Yang Responsif

## **JURANG PEMATUHAN MINIMA**

### **OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK**

- ✓ Tahap Kesedaran Pematuhan Sukarela Yang Tinggi
- ✓ Pengelakan Ketirisan dan Pengurangan Jurang Cukai
- ✓ Pemerkasaan Penguatkuasaan Tindakan Pematuhan

## **DASAR PERCUKAIAN PROGRESIF**

### **OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK**

- ✓ Pentadbiran Perundangan Percukaian Setaraf Pentadbir Cukai Antarabangsa
- ✓ Pembesaran Asas Cukai Selari Dengan Aspirasi Kerajaan
- ✓ Pengukuhan Dasar Percukaian Bersama Pemegang Taruh dan Rakan Strategik

**MEMPERKASAKAN  
PENGURUSAN DAN  
PENTADBIRAN  
ORGANISASI MAMPAN  
BERTERASKAN AKTA  
LHDNM 1995**

**TERAS  
KEBERHASILAN**

**PENGURUSAN DINAMIK  
DAN KOMPETITIF**

## **OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK**

- ✓ **Pengukuhan Modal  
Insan dan  
Keseimbangan Kerjaya**
- ✓ **Amalan Konsep  
Persekitaran Hijau  
Pintar**
- ✓ **Kelestarian  
Kepimpinan dan  
Kepakaran**



# TERAS KEBERHASILAN



**MEMPERKUKUH TADBIR  
URUS KORPORAT YANG  
BAIK BERTERASKAN  
FUNGSI DAN PERANAN  
LEMBAGA LHDNM**

**GOVERNANS DAN  
INTEGRITI UNGGUL**

## **OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK**

- ✓ **Pengukuhan  
Tatakelola, Kawalan  
Dalaman dan Integriti**
- ✓ **Penghayatan Nilai  
Korporat dan  
Pengukuhan Jati Diri**
- ✓ **Pengurusan Kos  
Yang Cepak dan  
Efisien**

# VISI

**PENTADBIR CUKAI  
BERPRESTASI TINGGI**

# MISI

**MENINGKATKAN DAYA SAING  
PRESTASI PENTADBIRAN CUKAI  
SEJAJAR DENGAN ASPIRASI NEGARA**

## TERAS KEBERHASILAN

Melonjakkan Kecekapan Pengoperasian  
Ekosistem Percukaian Langsung Negara  
Berteraskan Akta Cukai Pendapatan 1967 Dan  
Akta-Akta Lain Di Bawah Seliaan

Memperkasakan  
Pengurusan dan  
Pentadbiran  
Organisasi Mampan  
Berteraskan Akta  
LHDNM 1995

Memperkukuh Tadbir  
Urus Korporat Yang  
Baik Berteraskan  
Fungsi dan Peranan  
Lembaga  
LHDNM

## BIDANG KEBERHASILAN UTAMA

### Operasi

Inovasi dan  
Digitalisasi  
Operasi

### Pematuhan

Jurang  
Pematuhan  
Minima

### Dasar

Dasar  
Percukaian  
Progresif

### Pengurusan

Pengurusan Dinamik  
dan Kompetitif

### Governans

Governans dan  
Integriti Unggul

## OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

i. Pendidikan Cukai  
dan Digitalisasi  
Penyampaian  
Perkhidmatan

ii. Pemodenan  
Infrastruktur Ke  
Arah Kecerdasan  
Buatan

iii. Transformasi  
Sistem Aplikasi  
Yang Responsif

i. Tahap  
Kesedaran  
Pematuhan  
Sukarela Yang  
Tinggi

ii. Pengelakan  
Ketirisan dan  
Pengurangan  
Jurang Cukai

iii. Pemerkasaan  
Penguatkuasaan  
Tindakan  
Pematuhan

i. Pentadbiran  
Perundangan  
Percukaian Setaraf  
Pentadbir  
Cukai Antarabangsa

ii. Pembesaran Asas  
Cukai Selari Dengan  
Aspirasi Kerajaan

iii. Penguatkuasaan  
Dasar Percukaian  
Bersama Pemegang  
Taruh dan Rakan  
Strategik

i. Penguatkuasaan Modal  
Insan dan Keseimbangan  
Kerjaya

ii. Amalan Konsep  
Persekitaran Hijau Pintar

iii. Kelestarian  
Kepimpinan dan  
Kepakaran

i. Penguatkuasaan Tadbir  
Urus Kawalan Dalam  
dan Integriti

ii. Penghayatan Nilai  
Korporat dan  
Penguatkuasaan Jati Diri

iii. Pengurusan Kos Yang  
Cepat dan Efisien

# PEMBOLEHDAYA HASIL

## NILAI BERSAMA



TELUS

EFISIEN



KASIH

ADIL



DEDIKASI

## ETIKA

- Menjunjung Amanah Penuh Integriti dan Bertanggungjawab
- Memperkasa Pembangunan Kompetensi Diri dan Meningkatkan Penggunaan Teknologi Secara Efisien
- Menerapkan Rasa Kasih, Kekitaan dan Keseronokan
- Memberi Layanan Yang Adil dan Saksama Dalam Penyampaian Perkhidmatan
- Meletakkan Kepentingan Organisasi Mengatasi Kepentingan Diri

## IKRAR

MAKA KAMI, rakyat Malaysia berikrar akan menumpukan seluruh tenaga dan usaha kami untuk mencapai cita-cita tersebut berdasarkan atas prinsip-prinsip yang berikut:

- Kepercayaan Kepada Tuhan
- Kesetiaan Kepada Raja dan Negara
- Keluhuran Perlembagaan
- Kedaulatan Undang-Undang
- Kesopanan dan Kesusilaan

Bahawa Kami,  
Pegawai Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia  
Berikrar

- Memartabatkan Prinsip Rukun Negara;
- Menjalankan Tugas Secara Profesional dan Berintegriti;
- Memberikan Perkhidmatan Terbaik Kepada Pelanggan;
- Memastikan Pematuhan Cukai Secara Sukarela; dan
- Meningkatkan Imej Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia.

# IDENTITI HASIL

## JENAMA KORPORAT

**HASiL**

## DASAR KUALITI

Berteraskan integriti,  
kami komited  
memberikan perkhidmatan  
terbaik untuk pelanggan

## SLOGAN

Bersama-sama  
Membangunkan Negara

## MOTO

Perkhidmatan Terbaik  
Untuk Anda



## LEMBAGA HASIL DALAM NEGERI MALAYSIA

-  @HASiLMalaysia
-  @HASiL\_Malaysia
-  @HASiL\_Malaysia
-  @hasil\_malaysia
-  @hasil\_malaysia
-  [www.hasil.gov.my](http://www.hasil.gov.my)

BAHAGIAN PENGURUSAN STRATEGIK  
JABATAN PENYELIDIKAN DAN STRATEGIK