

Terbitan	:	Dewan Ekonomi   Info Cukai
Keluaran	:	Mei 2026
Tajuk	:	Pengurusan Risiko Cukai Sebagai Asas Pelaporan Kelestarian Berkesan

## Pengurusan Risiko Cukai sebagai Asas Pelaporan Kelestarian Berkesan

Dalam landskap perniagaan yang semakin kompleks dan tidak menentu, fungsi kewangan tidak lagi boleh bergantung pada pendekatan tradisional yang bersifat reaktif. Perubahan dasar cukai global seperti inisiatif *Global Minimum Tax* (Pillar Two) telah meningkatkan tahap risiko pematuhan dan pendedahan fiskal syarikat, khususnya bagi entiti yang beroperasi merentas sempadan. Dalam situasi ini, organisasi perlu memperkukuh pendekatan Pengurusan Risiko Perusahaan [Enterprise Risk Management (ERM)] yang lebih strategik dan bersepadu.

Satu daripada komponen penting dalam kerangka tersebut ialah Pengurusan Risiko Pematuhan Cukai [Tax Compliance Risk Management (TCRM)] yang berfungsi untuk mengenal pasti, menilai dan mengawal risiko percukaian secara sistematik. Pendekatan ini memastikan pengurusan cukai dilaksanakan secara terancang selaras dengan objektif perniagaan dan jangkaan pihak berkepentingan.

### Kelestarian dan ESG sebagai Tuntutan Tadbir Urus

Kelestarian menjadi agenda utama dalam penilaian prestasi korporat. Prinsip Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus [Environmental, Social and Governance (ESG)] bukan sahaja mempengaruhi keputusan pelaburan, malah menjadi ukuran ketelusan, integriti dan daya tahan organisasi.

Di Malaysia, pelaksanaan Kerangka Pelaporan Kelestarian Kebangsaan [National Sustainability Reporting Framework (NSRF)] akan mewajibkan pelaporan ESG secara berperingkat bermula pada tahun 2025 bagi syarikat tersenarai dan entiti besar dengan pendapatan melebihi RM2 bilion. Perkembangan ini menuntut organisasi untuk memperkukuh sistem tadbir urus dan kawalan dalaman supaya maklumat yang didedahkan adalah tepat, boleh dipercayai dan disokong oleh proses yang mantap.

Dalam konteks ini, tadbir urus cukai semakin diiktiraf sebagai sebahagian daripada komponen "G" dalam ESG. Ketelusan dalam pengurusan cukai mencerminkan tahap akauntabiliti dan integriti organisasi. Keperluan seperti Laporan Mengikut Negara [Country-by-Country Reporting (CbCR)] dan dokumentasi harga pindahan menunjukkan bahawa fungsi cukai kini tertakluk pada pengawasan yang lebih ketat dan perlu disepadukan dengan rangka tadbir urus keseluruhan syarikat.

### TCGF sebagai Penggerak kepada NSRF

Bagi menyokong budaya pematuhan yang beretika dan telus, Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia (HASiL) memperkenalkan Rangka Kerja Tadbir Urus Percukaian Korporat [Tax Corporate Governance Framework (TCGF)]. Rangka kerja ini menyediakan asas struktur tadbir urus cukai yang selaras dengan prinsip akauntabiliti dan pengurusan risiko.

TCGF berasaskan enam prinsip utama, iaitu:

1. Penetapan strategi percukaian yang jelas dan diluluskan oleh pengurusan tertinggi.
2. Pelaksanaan secara komprehensif merangkumi keseluruhan fungsi berkaitan dengan cukai.
3. Penetapan tanggungjawab dan akauntabiliti yang nyata.
4. Dokumentasi tadbir urus yang sistematik.
5. Pelaksanaan ujian kawalan dalaman.
6. Pemberian jaminan melalui semakan dan pemantauan secara berkala.

