



TEKAD HASiL 2026 - 2030

DEMI NEGARA
UNTUK RAKYAT
OLEH HASILIAN

LEMBAGA HASIL DALAM NEGERI MALAYSIA

10 MAC 2025

Hakcipta Terpelihara

Semua hak terpelihara. Tiada mana-mana bahagian jua daripada penerbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan dalam bentuk yang boleh diperolehi semula atau disiarkan dalam sebarang bentuk dengan apa jua cara elektronik, mekanikal, fotokopi, rakaman dan/atau sebaliknya tanpa mendapat izin daripada:

Bahagian Pengurusan Strategik,
Jabatan Penyelidikan dan Strategik,
Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia,
Aras 13, Menara Hasil,
Persiaran Rimba Permai, Cyber 8,
63000 Cyberjaya,
Selangor

e-mel: JabatanPenyelidikanDanStrategik@hasil.gov.my

Tekad Hasil 2026-2030

TEKAD HASIL

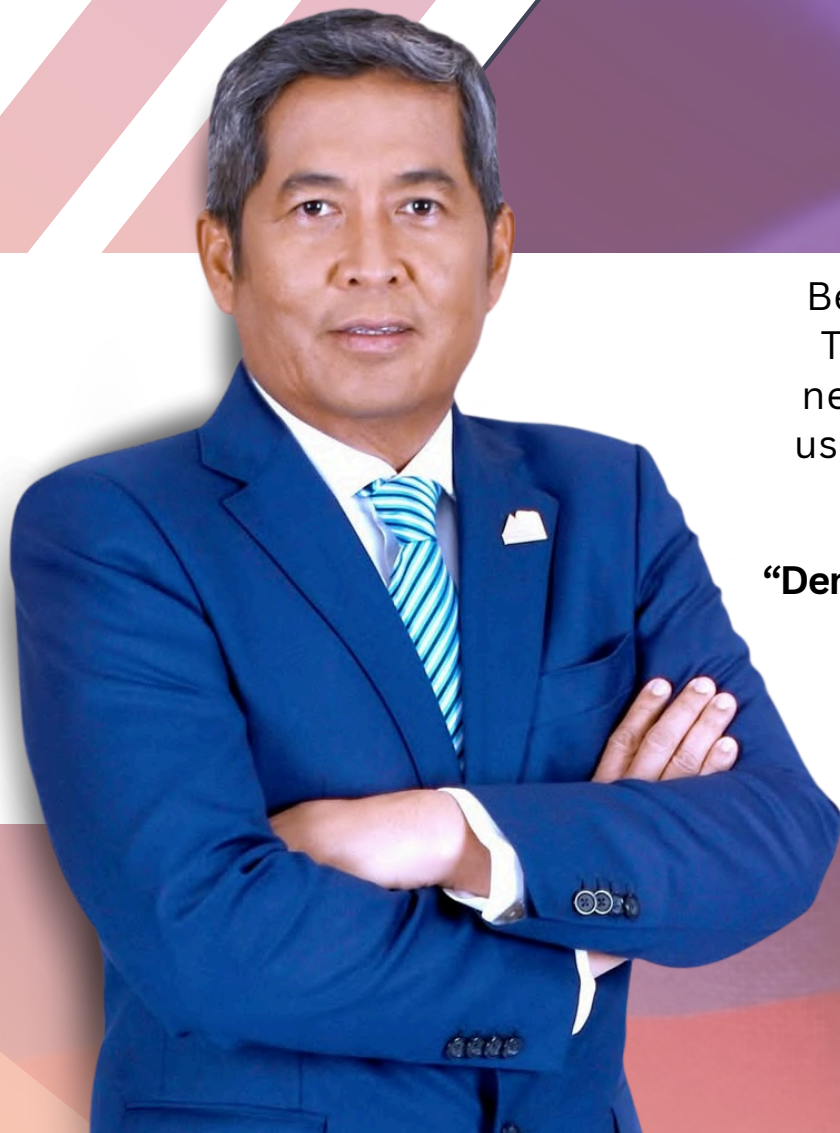
2026-2030

TEKAD HASIL

Penyataan Awal
Komitmen LHDNM Ke Arah
Pelan Korporat 2026-2030

ASPIRASI

Ke Arah HASIL 3.0
Pentadbiran Cukai Secara
Masa Nyata (*Real Time*)



Bersama-samalah kita menanamkan
TEKAD untuk terus berjasa kepada
negara ini. Percayalah, apa yang kita
usahakan sepanjang perkhidmatan di
organisasi kita ini adalah:

“Demi Negara, Untuk Rakyat, Oleh Hasilan”.

Datuk Dr. Abu Tariq Bin Jamaluddin
Ketua Pegawai Eksekutif Hasil

7 Januari 2025



VISI

**PENTADBIR CUKAI
BERPRESTASI TINGGI**

MISI

**MENINGKATKAN DAYA SAING
PRESTASI PENTADBIRAN CUKAI
SEJAJAR DENGAN
ASPIRASI NEGARA**

TERAS KEBERHASILAN

**MELONJAKKAN KECEKAPAN
PENGOPERASIAN EKOSISTEM
PERCUKAIAN NEGARA BERTERASKAN
AKTA CUKAI PENDAPATAN 1967
DAN AKTA-AKTA LAIN DI
BAWAH SELIAAN**



INOVASI DAN DIGITALISASI OPERASI

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

- ✓ Pendidikan Cukai dan Digitalisasi Penyampaian Perkhidmatan
- ✓ Pemodenan Infrastruktur Ke Arah Kecerdasan Buatan
- ✓ Transformasi Sistem Aplikasi Yang Responsif

JURANG PEMATUHAN MINIMA

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

- ✓ Tahap Kesedaran Pematuhan Sukarela Yang Tinggi
- ✓ Pengelakan Ketirisan dan Pengurangan Jurang Cukai
- ✓ Pemerkasaan Penguatkuasaan Tindakan Pematuhan

DASAR PERCUKAIAN PROGRESIF

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

- ✓ Pentadbiran Perundangan Percukaian Setaraf Pentadbir Cukai Antarabangsa
- ✓ Pembesaran Asas Cukai Selari Dengan Aspirasi Kerajaan
- ✓ Pengukuhan Dasar Percukaian Bersama Pemegang Taruh dan Rakan Strategik

**MEMPERKASAKAN
PENGURUSAN DAN
PENTADBIRAN
ORGANISASI MAMPAN
BERTERASKAN AKTA
LHDNM 1995**

**TERAS
KEBERHASILAN**

**PENGURUSAN DINAMIK
DAN KOMPETITIF**

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

- ✓ **Pengukuhan Modal
Insan dan
Keseimbangan Kerjaya**
- ✓ **Amalan Konsep
Persekitaran Hijau
Pintar**
- ✓ **Kelestarian
Kepimpinan dan
Kepakaran**



TERAS KEBERHASILAN



**MEMPERKUKUH TADBIR
URUS KORPORAT YANG
BAIK BERTERASKAN
FUNGSI DAN PERANAN
LEMBAGA LHDNM**

**GOVERNANS DAN
INTEGRITI UNGGUL**

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

- ✓ **Pengukuhan
Tatakelola, Kawalan
Dalaman dan Integriti**
- ✓ **Penghayatan Nilai
Korporat dan
Pengukuhan Jati Diri**
- ✓ **Pengurusan Kos
Yang Cepak dan
Efisien**

VISI

**PENTADBIR CUKAI
BERPRESTASI TINGGI**

MISI

**MENINGKATKAN DAYA SAING
PRESTASI PENTADBIRAN CUKAI
SEJAJAR DENGAN ASPIRASI NEGARA**

TERAS KEBERHASILAN

Melonjakkan Kecekapan Pengoperasian
Ekosistem Percukaian Langsung Negara
Berteraskan Akta Cukai Pendapatan 1967 Dan
Akta-Akta Lain Di Bawah Seliaan

Memperkasakan
Pengurusan dan
Pentadbiran
Organisasi Mampan
Berteraskan Akta
LHDNM 1995

Memperkukuh Tadbir
Urus Korporat Yang
Baik Berteraskan
Fungsi dan Peranan
Lembaga
LHDNM

BIDANG KEBERHASILAN UTAMA

Operasi

Inovasi dan
Digitalisasi
Operasi

Pematuhan

Jurang
Pematuhan
Minima

Dasar

Dasar
Percukaian
Progresif

Pengurusan

Pengurusan Dinamik
dan Kompetitif

Governans

Governans dan
Integriti Unggul

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

i. Pendidikan Cukai
dan Digitalisasi
Penyampaian
Perkhidmatan

ii. Pemodenan
Infrastruktur Ke
Arah Kecerdasan
Buatan

iii. Transformasi
Sistem Aplikasi
Yang Responsif

i. Tahap
Kesedaran
Pematuhan
Sukarela Yang
Tinggi

ii. Pengelakan
Ketirisan dan
Pengurangan
Jurang Cukai

iii. Pemerkasaan
Penguatkuasaan
Tindakan
Pematuhan

i. Pentadbiran
Perundangan
Percukaian Setaraf
Pentadbir
Cukai Antarabangsa

ii. Pembesaran Asas
Cukai Selari Dengan
Aspirasi Kerajaan

iii. Penguatkuasaan
Dasar Percukaian
Bersama Pemegang
Taruh dan Rakan
Strategik

i. Penguatkuasaan Modal
Insan dan Keseimbangan
Kerjaya

ii. Amalan Konsep
Persekitaran Hijau Pintar

iii. Kelestarian
Kepimpinan dan
Kepakaran

i. Penguatkuasaan Tadbir
Urus Kawalan Dalam
dan Integriti

ii. Penghayatan Nilai
Korporat dan
Penguatkuasaan Jati Diri

iii. Pengurusan Kos Yang
Cepat dan Efisien

PEMBOLEHDAYA HASIL

NILAI BERSAMA



TELUS

EFISIEN



KASIH

ADIL



DEDIKASI

ETIKA

- Menjunjung Amanah Penuh Integriti dan Bertanggungjawab
- Memperkasa Pembangunan Kompetensi Diri dan Meningkatkan Penggunaan Teknologi Secara Efisien
- Menerapkan Rasa Kasih, Kekitaan dan Keseronokan
- Memberi Layanan Yang Adil dan Saksama Dalam Penyampaian Perkhidmatan
- Meletakkan Kepentingan Organisasi Mengatasi Kepentingan Diri

IKRAR

MAKA KAMI, rakyat Malaysia berikrar akan menumpukan seluruh tenaga dan usaha kami untuk mencapai cita-cita tersebut berdasarkan atas prinsip-prinsip yang berikut:

- Kepercayaan Kepada Tuhan
- Kesetiaan Kepada Raja dan Negara
- Keluhuran Perlembagaan
- Kedaulatan Undang-Undang
- Kesopanan dan Kesusilaan

Bahawa Kami,
Pegawai Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia
Berikrar

- Memartabatkan Prinsip Rukun Negara;
- Menjalankan Tugas Secara Profesional dan Berintegriti;
- Memberikan Perkhidmatan Terbaik Kepada Pelanggan;
- Memastikan Pematuhan Cukai Secara Sukarela; dan
- Meningkatkan Imej Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia.

IDENTITI HASIL

JENAMA KORPORAT

HASiL

DASAR KUALITI

Berteraskan integriti,
kami komited
memberikan perkhidmatan
terbaik untuk pelanggan

SLOGAN

Bersama-sama
Membangunkan Negara

MOTO

Perkhidmatan Terbaik
Untuk Anda



LEMBAGA HASIL DALAM NEGERI MALAYSIA

-  @HASiLMalaysia
-  @HASiL_Malaysia
-  @HASiL_Malaysia
-  @hasil_malaysia
-  @hasil_malaysia
-  www.hasil.gov.my

BAHAGIAN PENGURUSAN STRATEGIK
JABATAN PENYELIDIKAN DAN STRATEGIK