

[HANGAT](#)[VIDEO VIRAL](#)

Tax Corporate Governance (TCG): Strategi Bijak Syarikat Kekal Lestari & Selamat Daripada Risiko Cukai

oleh **Mohd Arshad** — 01/09/2025 dalam **Terkini** [0](#)

[Share on Facebook](#)[Share on Twitter](#)

Dalam dunia perniagaan hari ini, tidak dinafikan isu cukai sering menjadi topik yang merunsingkan banyak syarikat. Peraturan yang semakin kompleks membuatkan pematuhan cukai bukan sahaja mencabar, malah boleh memberi kesan besar kepada kelangsungan perniagaan jika tidak diurus dengan baik.

Bagi memastikan syarikat lebih telus, berdaya saing dan tidak terjerat dengan risiko undang-undang, konsep tadbir urus cukai korporat atau Tax Corporate Governance (TCG) kini muncul sebagai satu

pendekatan baharu. Ia bukan sahaja membantu menguruskan kewajipan cukai, malah turut mengukuhkan reputasi syarikat di mata pelabur dan pihak berkepentingan.

Menyedari kepentingan ini, Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia (HASiL) memperkenalkan Tax Corporate Governance Framework (TCGF) sebagai panduan rasmi untuk syarikat. Melalui kerangka ini, organisasi dapat mengurus risiko cukai dengan lebih sistematik, mampan dan berintegriti – sekaligus membina keyakinan bahawa operasi mereka berada di landasan yang betul.

Konsep Tadbir Urus Cukai Korporat

Bila bercakap tentang dunia korporat, isu cukai sering jadi topik yang “sensitif” namun sangat penting. Ramai usahawan dan syarikat sedar bahawa menguruskan cukai bukan sekadar soal membayar, tetapi juga bagaimana memastikan pematuhan dibuat dengan cara yang telus, adil dan berkesan.

Di sinilah konsep TCG memainkan peranan. Secara mudahnya, TCG ialah sebahagian daripada tadbir urus korporat yang memberi tumpuan khusus kepada pengurusan risiko cukai. Melalui pelaksanaan TCGF, HASiL mahu mewujudkan kerjasama yang lebih terbuka antara syarikat dan pihak berkuasa cukai – dengan matlamat memastikan sistem percukaian berjalan lancar dan penuh integriti.

Apa yang menarik, TCGF sebenarnya membawa banyak manfaat kepada organisasi. Antaranya, ia:

- **Membina keyakinan pihak berkepentingan** – dengan menunjukkan bahawa syarikat menguruskan risiko percukaian secara telus, bertanggungjawab dan berintegriti melalui strategi dan dasar yang jelas.
- **Mengelakkan percanggahan dalaman** – kerana semua jabatan dalam organisasi berkongsi pendekatan percukaian yang seragam, sekali gus meningkatkan kepastian dalam urusan cukai.
- **Menyelesaikan isu lebih awal** – melalui pengenalan risiko secara proaktif di peringkat dalaman sebelum ia menimbulkan masalah lebih besar.
- **Menjimatkan masa, kos dan sumber** – kerana pengurusan percukaian yang sistematik membolehkan syarikat lebih fokus kepada pertumbuhan perniagaan tanpa terbeban dengan isu teknikal yang berpanjangan.

Secara keseluruhannya, TCGF bukan sekadar dokumen panduan, tetapi satu rangka kerja yang mampu membantu organisasi mengurus cukai dengan lebih tersusun dan dalam masa sama memperkukuh reputasi mereka di mata umum.

Prinsip Pelaksanaan TCGF

Untuk memastikan TCG benar-benar memberi impak positif kepada syarikat, pelaksanaannya perlu berpandukan prinsip yang jelas. Menurut kerangka Cooperative Tax Compliance yang diperkenalkan oleh Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), terdapat enam (6) prinsip utama yang turut dijadikan asas oleh HASiL dalam Tax Corporate TCGF.

1. Penetapan Strategi Percukaian

Setiap syarikat perlu mempunyai strategi cukai yang jelas dan didokumenkan dengan baik. Lebih penting, ia harus dipertanggungjawabkan terus kepada Lembaga Pengarah atau pengurusan kanan, bukan sekadar diletakkan di atas kertas.

2. Pelaksanaan Menyeluruh

TCGF bukan sekadar garis panduan di atas meja. Ia perlu diterapkan ke dalam semua aktiviti syarikat dan menjadi sebahagian daripada operasi harian, supaya amalan percukaian telus menjadi budaya organisasi.

3. Penetapan Tanggungjawab

Lembaga Pengarah memainkan peranan besar dalam memastikan kawalan percukaian berjalan lancar. Namun, jabatan cukai juga perlu diberi pengiktirafan sewajarnya dan disokong dengan sumber yang cukup untuk melaksanakan tanggungjawab mereka.

4. Dokumentasi Tadbir Urus

Setiap proses tadbir urus mesti disimpan dengan rapi dan disokong oleh sistem pelaporan yang berkesan. Ia juga perlu disemak secara berkala supaya kekal relevan dengan perkembangan semasa.

5. Pelaksanaan Ujian

Dasar dan prosedur yang dibangunkan tidak boleh dibiarkan begitu sahaja. Ia perlu dipantau, diuji, dan ditambah baik dari semasa ke semasa untuk memastikan keberkesanannya.

6. Jaminan

Akhir sekali, TCGF berfungsi sebagai jaminan kepada semua pihak berkepentingan bahawa risiko percukaian syarikat berada dalam kawalan, manakala pelaporan yang dibuat boleh dipercayai sepenuhnya.

Manfaat Pelaksanaan TCGF

Bila bercakap tentang cukai, kebanyakan syarikat mungkin hanya terfikir soal “bayar tepat pada masanya”. Namun realitinya, pengurusan cukai yang baik lebih luas daripada itu. Di sinilah TCGF memainkan peranan penting dalam membantu organisasi bergerak lebih teratur dan berdaya saing.

Menariknya, manfaat TCGF bukan sahaja memberi kesan positif kepada syarikat, malah turut menyumbang kepada pentadbiran cukai negara secara keseluruhan. Antara kelebihan yang boleh dinikmati oleh syarikat termasuklah:

1. Pengurusan risiko yang lebih teratur – Syarikat dapat mengenal pasti dan mengawal risiko cukai sejak awal sebelum ia menimbulkan masalah besar.

2. **Kecekapan operasi perniagaan** – Dengan sistem yang tersusun, urusan cukai tidak lagi dilihat sebagai beban, sebaliknya menjadi sebahagian daripada strategi perniagaan.
3. **Pengenalpastian risiko secara proaktif** – Bukan sekadar menunggu isu timbul, TCGF membantu syarikat mengambil langkah awal untuk mengelakkan kerugian.
4. **Keyakinan pengurusan yang lebih tinggi** – Pasukan pengurusan boleh membuat keputusan dengan lebih yakin kerana tahu risiko cukai berada dalam kawalan.
5. **Perlindungan reputasi** – Syarikat yang telus dalam hal percukaian akan lebih dipercayai oleh pelabur, rakan niaga dan pihak berkepentingan.
6. **Pelaporan cukai yang tepat dan berintegriti** – Mengurangkan risiko kesilapan yang boleh menjejaskan operasi mahupun imej syarikat.
7. **Pengurangan kos pematuhan** – Dengan proses yang jelas, syarikat berpotensi menjimatkan kos dalam jangka panjang.
8. **Kepastian terhadap pendedahan cukai** – Tidak lagi teragak-agak dalam membuat pendedahan cukai kerana semuanya sudah diurus dengan telus.

Secara keseluruhan, TCGF bukan sekadar kerangka tadbir urus cukai, tetapi satu pendekatan menyeluruh yang membantu syarikat lebih berdaya saing, diyakini dan mampan dalam dunia perniagaan moden.

Telus, Sistematis dan Mampan – Nilai Tambah TCGF kepada Ekonomi Negara

Secara ringkasnya, TCG bukan sekadar tentang mematuhi undang-undang cukai, tetapi menjadi kunci penting untuk memastikan syarikat terus berdaya tahan, beretika dan kekal relevan dalam pasaran yang semakin mencabar.

Dalam era korporat yang menuntut ketelusan, TCG bukan lagi pilihan sampingan – ia adalah strategi pengurusan cukai yang memberi kelebihan kompetitif serta nilai tambah kepada syarikat dan juga negara.

Dengan adanya TCGF yang diperkenalkan oleh HASiL, syarikat kini mempunyai panduan jelas untuk mengurus risiko cukai secara lebih sistematik, membina keyakinan pelabur serta menyumbang secara langsung kepada pertumbuhan ekonomi negara.

Akhirnya, pelaksanaan TCGF boleh dianggap sebagai satu pelaburan strategik – bukan sahaja untuk keberlangsungan syarikat, malah untuk masa depan ekonomi Malaysia secara keseluruhan.

-Mynewshub