



TEKAD HASIL

2026-2030

**DEMI NEGARA
UNTUK RAKYAT
OLEH HASILIAN**

TEKAD HASIL

Penyataan Awal
Komitmen LHDNM Ke Arah
Pelan Korporat 2026-2030

ASPIRASI

Ke Arah HASIL 3.0

Pentadbiran Cukai Secara
Masa Nyata (*Real Time*)



e-book

TEKAD HASIL 2026 - 2030

Bersama-samalah kita menanamkan
TEKAD untuk terus berjasa kepada
negara ini. Percayalah, apa yang kita
usahakan sepanjang perkhidmatan di
organisasi kita ini adalah:

“Demi Negara, Untuk Rakyat, Oleh Hasilan”.

Datuk Dr. Abu Tariq Bin Jamaluddin
Ketua Pegawai Eksekutif Hasil

7 Januari 2025



VISI

**PENTADBIR CUKAI
BERPRESTASI TINGGI**

MISI

**MENINGKATKAN
DAYA SAING PRESTASI
PENTADBIRAN CUKAI
SEJAJAR DENGAN
ASPIRASI NEGARA**

MELONJAKKAN KECEKAPAN
PENGOPERASIAN EKOSISTEM
PERCUKAIAN NEGARA BERTERASKAN
AKTA CUKAI PENDAPATAN 1967 DAN
AKTA-AKTA LAIN DI BAWAH SELIAAN



INOVASI DAN DIGITALISASI OPERASI

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

- ✓ Pendidikan Cukai dan Digitalisasi Penyampaian Perkhidmatan
- ✓ Pemodenan Infrastruktur Ke Arah Kecerdasan Buatan
- ✓ Transformasi Sistem Aplikasi Yang Responsif



JURANG PEMATUHAN MINIMA

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

- ✓ Tahap Kesedaran Pematuhan Sukarela Yang Tinggi
- ✓ Pengelakan Ketirisan dan Pengurangan Jurang Cukai
- ✓ Pemerkasaan Penguatkuasaan Tindakan Pematuhan



DASAR PERCUKAIAN PROGRESIF

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

- ✓ Pentadbiran Perundangan Percukaian Setaraf Pentadbir Cukai Antarabangsa
- ✓ Pembesaran Asas Cukai Selari Dengan Aspirasi Kerajaan
- ✓ Pengukuhan Dasar Percukaian Bersama Pemegang Taruh dan Rakan Strategik

**MEMPERKASAKAN PENGURUSAN
DAN PENTADBIRAN ORGANISASI
MAMPAN BERTERASKAN
AKTA LHDNM 1995**



PENGURUSAN DINAMIK DAN KOMPETITIF

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK



**Pengukuhan Modal Insan
dan Keseimbangan Kerjaya**



**Amalan Konsep Persekitaran
Hijau Pintar**



**Kelestarian Kepimpinan dan
Kepakaran**

**MEMPERKUKUH TADBIR URUS
KORPORAT YANG BAIK
BERTERASKAN FUNGSI DAN
PERANAN LEMBAGA LHDNM**



**GOVERNANS DAN
INTEGRITI UNGGUL**

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK



**Pengukuhan Tatakelola,
Kawalan Dalaman dan
Integriti**



**Penghayatan Nilai Korporat
dan Pengukuhan Jati Diri**



**Pengurusan Kos Yang Cepak
dan Efisien**

VISI

**PENTADBIR CUKAI
BERPRESTASI TINGGI**

MISI

**MENINGKATKAN DAYA SAING
PRESTASI PENTADBIRAN CUKAI
SEJAJAR DENGAN ASPIRASI NEGARA**

TERAS KEBERHASILAN

Melonjakkan Kecekapan Pengoperasian Ekosistem Percukaian Langsung Negara Berteraskan Akta Cukai Pendapatan 1967 Dan Akta-Akta Lain Di Bawah Seliaan

Memperkasakan Pengurusan dan Pentadbiran Organisasi Mampan Berteraskan Akta LHDNM 1995

Memperkuh Tadbir Urus Korporat Yang Baik Berteraskan Fungsi dan Peranan Lembaga LHDNM

BIDANG KEBERHASILAN UTAMA

Operasi

Pematuhan

Dasar

Pengurusan

Governans

Inovasi dan Digitalisasi Operasi

Jurang Pematuhan Minima

Dasar Percukaian Progresif

Pengurusan Dinamik dan Kompetitif

Governans dan Integriti Unggul

OBJEKTIF KEBERHASILAN STRATEGIK

i. Pendidikan Cukai dan Digitalisasi Penyampaian Perkhidmatan

ii. Pemodenan Infrastruktur Ke Arah Kecerdasan Buatan

iii. Transformasi Sistem Aplikasi Yang Responsif

i. Tahap Kesedaran Pematuhan Sukarela Yang Tinggi

ii. Pengelakan Ketirisan dan Pengurangan Jurang Cukai

iii. Pemerkasaan Penguatkuasaan Tindakan Pematuhan

i. Pentadbiran Perundangan Percukaian Setaraf Pentadbir Cukai Antarabangsa

ii. Pembesaran Asas Cukai Selari Dengan Aspirasi Kerajaan

iii. Pengukuhan Dasar Percukaian Bersama Pemegang Taruh dan Rakan Strategik

i. Pengukuhan Modal Insan dan Keseimbangan Kerjaya

ii. Amalan Konsep Persekitaran Hijau Pintar

iii. Kelestarian Kepimpinan dan Kepakaran

i. Pengukuhan Tadbir Urus Kawalan Dalaman dan Integriti

ii. Penghayatan Nilai Korporat dan Pengukuhan Jati Diri

iii. Pengurusan Kos Yang Cekap dan Efisien

JENAMA KORPORAT

HASiL

DASAR KUALITI

Berteraskan integriti,
kami komited
memberikan perkhidmatan
terbaik untuk pelanggan

SLOGAN

Bersama-sama
Membangunkan Negara

MOTO

Perkhidmatan Terbaik
Untuk Anda

ETIKA

- Menjunjung Amanah Penuh Integriti dan Bertanggungjawab
- Memperkasa Pembangunan Kompetensi Diri dan Meningkatkan Penggunaan Teknologi Secara Efisien
- Menerapkan Rasa Kasih, Kekitaan dan Keseronokan
- Memberi Layanan Yang Adil dan Saksama Dalam Penyampaian Perkhidmatan
- Meletakkan Kepentingan Organisasi Mengatasi Kepentingan Diri

IKRAR

MAKA KAMI, rakyat Malaysia berikrar akan menumpukan seluruh tenaga dan usaha kami untuk mencapai cita-cita tersebut berdasarkan atas prinsip-prinsip yang berikut:

- Kepercayaan Kepada Tuhan
- Kesetiaan Kepada Raja dan Negara
- Keluhuran Perlembagaan
- Kedaulatan Undang-Undang
- Kesopanan dan Kesusilaan

Bahawa Kami,
Pegawai Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia
Berikrar

- Memartabatkan Prinsip Rukun Negara;
- Menjalankan Tugas Secara Profesional dan Berintegriti;
- Memberikan Perkhidmatan Terbaik Kepada Pelanggan;
- Memastikan Pematuhan Cukai Secara Sukarela; dan
- Meningkatkan Imej Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia.

NILAI BERSAMA





LEMBAGA HASIL DALAM NEGERI MALAYSIA

 @HASiLMalaysia

 @HASiL_Malaysia

 @HASiL_Malaysia

 @hasil_malaysia

 @hasil_malaysia

 www.hasil.gov.my

Hakcipta Terpelihara

Semua hak terpelihara. Tiada mana-mana bahagian jua daripada penerbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan dalam bentuk yang boleh diperoleh semula atau disiarkan dalam sebarang bentuk dengan apa jua cara elektronik, mekanikal, fotokopi, rakaman dan/atau sebaliknya tanpa mendapat izin daripada:

Bahagian Pengurusan Strategik,
Jabatan Penyelidikan dan Strategik,
Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia,
Aras 13, Menara Hasil,
Persiaran Rimba Permai, Cyber 8,
63000 Cyberjaya,
Selangor

e-mel: JabatanPenyelidikanDanStrategik@hasil.gov.my



**DEMI NEGARA
UNTUK RAKYAT
OLEH HASILIAN**